

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор  
АО «БХЗ им. 50-летия СССР»

  
А.В. Михайлов

« » \_\_\_\_\_ 2018г.

## Стратегия

### АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области промышленной безопасности и охраны труда

#### 1. Список используемых сокращений

ОТ - охрана труда

ПБ - промышленная безопасность

ОПК – отдел производственного контроля

ООТиЭБ – отдел охраны труда и экологической безопасности.

#### Термины и определения

Авария - разрушение сооружений и (или) технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, неконтролируемый взрыв и (или) выброс опасных веществ.

Безопасность - (в контексте продукции, процессов производства, эксплуатации, хранения, перевозки и т.д.) - состояние, при котором отсутствует недопустимый риск, связанный с причинением вреда жизни или здоровью граждан.

Безопасные условия труда - условия труда, при которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено либо уровни их воздействия не превышают установленных нормативов.

Допустимый риск - риск, уменьшенный до уровня, который Общество может допустить, учитывая свои законодательные обязательства и собственную политику в области промышленной безопасности и охраны труда.

Идентификация рисков - определение соответствия риска заданным вероятности, типу, уровню, источнику опасностей и угроз, а также их последствиям. Имеет целью формирование исходных положений по анализу рисков, по их классификации и ранжированию, по назначению мероприятий по снижению и управлению рисками.

Инцидент - отказ или повреждение технических устройств, применяемых на опасном производственном объекте, отклонение от установленного режима технологического процесса.

Культура безопасности - принятие общих принципов и правил безопасного поведения всеми руководителями и работниками, доверие, сотрудничество, забота о личной безопасности и безопасности, окружающих в каждый момент времени на работе и дома.

Несчастный случай на производстве - случай на производстве, в результате которого произошло воздействие на работающего опасного производственного фактора, согласно ГОСТ 12.0.002-80. Травма или другое повреждение здоровья работника, повлекшие за собой необходимость перевода работника на другую работу, временную или стойкую утрату им 5 трудоспособности либо смерть работника, если они произошли при исполнении им трудовых обязанностей и работы по заданию или в интересах работодателя.

Опасность - фактор среды и трудового процесса, который может быть причиной травмы, острого заболевания или внезапного резкого ухудшения здоровья. В зависимости от количественной характеристики и продолжительности действия отдельных факторов рабочей среды они могут стать опасными, согласно ГОСТ 12.0.230-2007.

Охрана труда - система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия;

Производственная среда - часть окружающей человека среды, включающая природно-климатические факторы и факторы, связанные с профессиональной деятельностью (шум, вибрация, токсичные пары, газы, пыль, ионизирующие излучения и др.), называемые вредными и опасными факторами;

Производственный травматизм - совокупность травм, полученных работающими на производстве и вызванных несоблюдением требований безопасности труда. Производственная травма всегда является результатом несчастного случая на производстве;

Профессиональные заболевания - группа болезней, возникающих в результате неблагоприятных условий труда, воздействия вредных факторов производства на рабочем месте;

Промышленная безопасность опасных производственных объектов (промышленная безопасность) - состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

Простой оборудования - бездействие оборудования в рабочее время.

Производственный риск - вероятность убытков или дополнительных издержек, связанных со сбоями или остановкой производственных процессов, нарушением технологии выполнения операций, низким качеством сырья или работы персонала.

Рабочее место - зона нахождения работника и средств приложения его труда, которая определяется на основе технических и эргономических нормативов и оснащается техническими и прочими средствами, необходимыми для исполнения работником поставленной перед ним конкретной задачи.

ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь.

ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования.

ГОСТ Р ИСО 9004-2010 Менеджмент для достижения устойчивого успеха организации. Подход на основе менеджмента качества.

ГОСТ РВ 0015-002-2012 Система разработки и постановки на производство военной техники. Системы менеджмента качества. Общие требования.

ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство.

## **2. Введение**

Стратегия АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБ и ОТ) (далее - Стратегия) определяет цепочку целей, образ организационных действий и управляющих подходов трансформации культуры устойчивой безопасности АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в соответствии со стратегическим направлением.

## **3. Видение**

АО «БХЗ им. 50-летия СССР» ведёт постоянную деятельность в области ПБ и ОТ по повышению культуры устойчивой безопасности и придерживается следующих ключевых правил:

1. «Быть лидером»: руководители АО «БХЗ им. 50-летия СССР» и его

подразделений всех уровней уделяют особое внимание вопросам ПБ и ОТ и являются примером для подчиненных в части соблюдения принципов культуры устойчивой безопасности.

2. Работники АО «БХЗ им. 50-летия СССР» принимают активное участие в повышении ПБ и ОТ, личной и общественной безопасности на работе и дома.

3. «Выявлять угрозы»: в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» проводится идентификация угроз, оценка рисков ПБ и ОТ, анализ причин несчастных случаев.

4. «Определять цели»: в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» разрабатываются мероприятия по снижению уровня рисков для жизни и здоровья работников и рисков ущерба имуществу.

5. «Совершенствовать систему ПБ и ОТ»: система ПБ и ОТ АО «БХЗ им. 50-летия СССР» соответствует законодательству РФ и нормативно-правовым актам, внедрён процесс непрерывного улучшения систем ПБ и ОТ.

6. «Обеспечивать безопасность производственной среды»: оборудование, помещения и рабочие места в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» соответствуют требованиям действующих стандартов по ПБ и ОТ, АО «БХЗ им. 50-летия СССР» стремится полностью исключить или минимизировать вредное воздействие на здоровье работников.

7. «Повышать квалификацию»: АО «БХЗ им. 50-летия СССР» контролирует соответствие квалификации каждого работника его обязанностям и стремится непрерывно развивать профессиональные навыки работников.

8. «Инвестировать в персонал»: АО «БХЗ им. 50-летия СССР» поощряет работников за соблюдение правил охраны труда и безопасности труда и вклад в совершенствование системы ПБ и ОТ, заботится о реализации их предложений и идей.

9. «Заботиться о безопасности»: Работники АО «БХЗ им. 50-летия СССР» ответственно относятся к своей жизни и здоровью, жизни и здоровью окружающих.

Лидирующая роль в этой деятельности отводится руководителям всех уровней:

<i>Роль</i>	<i>Функции как лидера в ПБ и ОТ</i>
Генеральный директор	Лидерство в ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» как основа культуры устойчивой безопасности

<p>Руководитель, ответственный за направление ПБ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР»</p>	<p>Организация деятельности АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ: создание системы управления ПБ, мониторинг и контроль ПБ в структурных подразделениях АО «БХЗ им. 50-летия СССР», организация культуры устойчивой безопасности в АО «БХЗ им. 50-летия СССР».</p>
<p>Руководитель, ответственный за направление ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР»</p>	<p>Организация деятельности АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ОТ: создание системы управления ОТ, мониторинг и контроль ОТ в структурных подразделениях АО «БХЗ им. 50-летия СССР», организация культуры устойчивой безопасности в АО «БХЗ им. 50-летия СССР».</p>
<p>Руководители структурных подразделений АО «БХЗ им. 50-летия СССР»</p>	<p>Лидерство в ПБ и ОТ в подразделении, на участке, в цехе АО «БХЗ им. 50-летия СССР», деятельность по повышению ПБ и ОТ и формированию культуры устойчивой безопасности среди подчинённых работников.</p>

#### 4. Текущий уровень ПБ и ОТ

Текущий уровень ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» определяется на основании ключевых угроз, выявленных в ходе анализа состояния ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР».

Ключевыми угрозами в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ и ОТ являются:

1. Потеря человеческих жизней, нанесение ущерба имуществу.
2. Прямые финансовые потери от штрафов, компенсационных выплат, судебных исков.
3. Простой оборудования и недополученная прибыль вследствие остановки деятельности на время ликвидации последствий происшествий.
4. Репутационный ущерб, потеря доверия, снижение инвестиционной привлекательности и стоимости активов, снижение привлекательности как работодателя.
5. Утеря неявных знаний в области ПБ и ОТ, снижение конкурентоспособности.

## **5. Целевой уровень ПБ и ОТ**

Целевой уровень ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» определяется в соответствии со стратегическим направлением в области ПБ и ОТ, целями, сформулированными в Стратегии развития АО «БХЗ им. 50-летия СССР» до 2025 г., лучшими мировыми и российскими практиками в области ПБ и ОТ, практиками устойчивого развития, социальной ответственности.

## **6. Стратегическое направление Общества в области ПБ и ОТ**

Стратегическим направлением АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ и ОТ является:

стремление к нулевому производственному травматизму среди работников АО «БХЗ им. 50-летия СССР», подрядных организаций и всех людей, которые находятся на объектах АО «БХЗ им. 50-летия СССР»;

стремление к нулевому количеству аварий и инцидентов;

стремление к нулевому количеству профессиональных заболеваний в АО «БХЗ им. 50-летия СССР»;

стремление к нулевому ущербу имуществу и производственной деятельности АО «БХЗ им. 50-летия СССР».

## **7. Базовые цели АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ и ОТ**

В АО «БХЗ им. 50-летия СССР» функционирует системы управления ПБ и ОТ, обеспечивающие постоянные улучшения безопасных условий и охраны труда и состояния промышленной безопасности.

## **8. Миссия АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ и ОТ**

«Все работники АО «БХЗ им. 50-летия СССР» должны каждый день возвращаться домой живыми и здоровыми, постоянно улучшать свои знания и навыки. Промышленная безопасность и охрана труда - основа устойчивого развития АО «БХЗ им. 50-летия СССР».

Для выполнения своей миссии в области ПБ и ОТ АО «БХЗ им. 50-летия СССР» обеспечивает формирование культуры предупреждения происшествий в области ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР».

АО «БХЗ им. 50-летия СССР» ведётся постоянная деятельность по идентификации и снижению рисков потери человеческих жизней и здоровья, нанесения ущерба имуществу.

## **9. Принципы**

Реализация Стратегии основывается на следующих принципах:

1. Приоритет предупреждающих мер перед реагирующими.
2. Вовлечение всех работников в процесс повышения уровня ПБ и ОТ на производстве, процессы идентификации источников опасности и принятия мер, снижающих риск здоровью и жизни людей.
3. Формирование ответственности каждого человека за свою жизнь и здоровье, жизнь и здоровье окружающих.
4. Постоянное обучение и совершенствование навыков в области ПБ и ОТ.
5. Ведение деятельности АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в соответствии с требованиями законодательства РФ и нормативно-правовых актов в области ПБ и ОТ.
6. Интеграция вопросов ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» во все аспекты производственной деятельности, в процессы планирования и принятия управленческих решений, анализ долгосрочных эффектов влияния АО «БХЗ им. 50-летия СССР» на жизнь и здоровье людей.
7. Использование лучших современных практик и технологий для повышения уровня ПБ и ОТ.
8. Управление вопросами ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР» на основании объективных данных.
9. Обеспечение устойчивого развития АО «БХЗ им. 50-летия СССР» в области ПБ и ОТ.
10. Постоянное совершенствование систем управления ПБ и ОТ в АО «БХЗ им. 50-летия СССР».

## **10. Задачи**

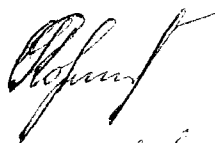
Основные задачи Стратегии:

1. Снижение уровня риска для жизни и здоровья людей, ущерба имуществу АО «БХЗ им. 50-летия СССР» и третьих лиц при производстве продукции и оказании услуг.
2. Развитие лидерства в вопросах ПБ и ОТ и культуры устойчивой безопасности у руководителей и работников АО «БХЗ им. 50-летия СССР».
3. Улучшение условий труда и уровня безопасности оборудования.
4. Внедрение новых методов совершенствования систем управления ПБ и ОТ, снижения уровня аварийности и травматизма.
5. Повышение квалификации и контроль уровня знаний и навыков работников в вопросах ПБ и ОТ.

6. Повышение мотивации работников к соблюдению принципов культуры устойчивой безопасности и соблюдению требований безопасности.

7. Развитие сотрудничества АО «БХЗ им. 50-летия СССР» с организациями Корпорации в области ПБ и ОТ.

Главный инспектор – начальник ОПК



О.Г. Настина

Начальник ООТиЭБ



Ю.В. Паршина

Согласовано

Первый заместитель генерального  
директора



Ю.В. Жостик